

Le prix des idées

Remise, hier, des prix Kaizen, à Lesménils pour l'entreprise Gris Découpage. Histoire aussi de présenter le bilan et les perspectives.

Francis Gris peut souffler. Le patron de la société Gris Découpage située sur la zone d'activités de Lesménils, estime que son entreprise a « bien traversé la crise. L'année 2009 avait mal démarré. La baisse a été de 21 % en volume de production, mais nous avons eu un résultat net positif à 4,5 % du chiffre d'affaires. C'est une belle performance ».

La politique de Gris Découpage en cette période de crise a été de ne pas licencier. « On a réussi à passer ce cap grâce à une gestion rigoureuse », poursuit Francis Gris. « Au début de 2010, nous avons prévu un chiffre



■ Francis Gris présente la situation de l'entreprise.

d'affaires de 17,5 millions d'euros, et à la fin mai nous sommes 15 % en avance par

rapport à ce budget. On sait que le premier semestre sera bon, mais nous restons dans l'inconnu pour le second semestre ».

Reconnaissance

La société spécialisée dans la rondelle métallique, s'est diversifiée dans les composants mécaniques. « L'automobile représente 70 % de notre chiffre d'affaires », explique Francis Gris. « Et puis, les autres secteurs d'activité n'ont pas encore tous repris, comme les poids lourds ou le machinisme agricole ».

Confiante dans l'avenir, l'entreprise Gris Découpage vient d'engager un gros in-

vestissement « de 2,5 millions d'euros dans une activité complémentaire qui va générer neuf emplois. Nous sommes en train de réhabiliter un bâtiment ».

Hier, était aussi l'occasion de remettre, comme c'est l'habitude depuis une dizaine d'années, les trophées Kaizen aux lauréats 2009. Une idée venue tout droit du Japon qui met en exergue les idées du personnel afin d'améliorer la vie industrielle de l'entreprise.

Chez Gris Découpage, trois catégories sont en vigueur : Pertinence, recherche et amélioration des méthodes, Créativité et enfin, Sécurité-Environnement.

Gris Découpage en chiffres

- 1984 : création de la société sur le site de Lesménils
- 90 : c'est le nombre de salariés de l'entreprise
- 1997 : création du système Kaizen
- 16,9 M € : c'est le chiffre d'affaires de Gris Découpage en 2009 contre 21,8 M € en 2008
- 30 % : c'est la part du chiffre d'affaires réalisé à l'international
- 3,8 % : c'est la part du chiffre d'affaires employé pour les investissements en 2009
- Un site internet : www.gris-decoupage.com

Des idées qui émanent des personnels qui œuvrent au plus près du système de travail. Mais pas question que cela devienne une course à la prime : « Le système est basé sur la reconnaissance à travers le journal interne et également au sein de la société », explique Francis Gris. Un panneau, en bonne place, indiquant les lauréats.

Cependant, hier, outre la mise en valeurs des deux employés, ces derniers ont reçu un bon pour un repas pour quatre personnes au Bistrot à Belleville. Sympathique !

Frédéric PLANCARD

Les lauréats sont...



► Deux lauréats seulement cette année. Éric Aubry, dans la catégorie Pertinence, est mis à l'honneur pour le perfectionnement d'un outil permettant la fabrication de rondelles cannelées pour les boîtes de vitesse. Stéphane Lascaux, lui, est lauréat dans la section Créativité pour le plus grand nombre d'idées émises soit six en 2009 dans tous les domaines dont cinq ont été appliquées. Le principe voulant que les idées émises soient validées par un comité de faisabilité.