

ÉCONOMIE

leader européen de la rondelle

L'entreprise Gris Découpage poursuit son expansion

Francis Gris est un entrepreneur ambitieux. Pour pérenniser Gris Découpage, son usine de la ZI Lesmenils créée en 1984, il poursuit sa croissance en achetant d'autres usines. Même à l'étranger.

F Francis Gris est en pleine confiance. Cet ancien cadre messin de la sidérurgie lorraine a eu le nez creux quand il a créé, il y a un peu plus de 20 ans en bordure de l'autoroute A 31 à une encablure de Pont-à-Mousson, Gris Découpage, une petite unité de production de rondelles métalliques destinées au marché automobile. « C'était un engagement conséquent de 7 millions de francs de l'époque. Dès le démarrage de l'usine avec 10 personnes on sortait 450 000 pièces à l'heure contre 15 000 chez nos concurrents » annonce ce patron de 56 ans. Et depuis la rondelle a fait le printemps chez Gris Découpage. « Nous étions sur un marché à 40 % d'importation. Mon objectif c'était la reconquête du marché national ». Il a choisi de croître en développant un outil de plus en plus performant. Depuis les années 90 il produit un million de rondelles à l'heure, ses machines trient aujourd'hui 60 millions de pièces par mois, son chiffre d'affaires dépasse les 16,5 M€ en 2004 avec un résultat net de 1 M€ : « Nous avons une image de marque reconnue dans le métier » se félicite le PDG de Gris Découpage, dont l'usine emploie 83 personnes. Mieux, Francis Gris ne traîne pas en route, il investit.

Création d'une holding

L'entreprise affiche une santé insolente, la croissance moyenne atteint 16 % l'an sur les dix dernières années, au premier semestre 2005 elle grimpe à 24 %. « Nous investissons 5 à 10 % du chiffres d'affaires. En dernier sur une presse ultra-moderne de 1 M€. Mais notre développe-



Photo Bernard KRATZ

Francis Gris devant une nouvelle machine de son usine de la ZI de Lesmenils.

ment passe aussi et surtout par les hommes ». Sur ce terrain le manager sait motiver ses troupes. Il suffit de jeter un œil dans le hall d'entrée du bâtiment de 4 500 m² à l'esthétique très soignée. Les trophées de management et de qualité côtoient les diplômes délivrés au personnel le plus créatif.

Tout est parti d'une enquête auprès du personnel sur sa perception de l'encadrement de l'entreprise : « On en a tous pris pour notre grade ! » se souvient Francis Gris. Depuis 7 ans existe le challenge Kaizen, imité d'un système de management japonais. Les salariés peuvent s'exprimer, proposer des améliorations. Dans la fou-

lée avec son équipe de sept cadres promus au comité directeur, il diversifie la production, avec de nouvelles technologies comme cette presse-transfert à grande cadence, sur de nouveaux types de rondelles utilisées comme cales de réglage, butées de roulement. Aujourd'hui 50 % de l'activité concerne les pièces de fixation, 50 % les composants mécaniques. La suite logique passait par une croissance externe. Elle est intervenue en 2004 avec l'acquisition de MGE, une PME de 150 employés de découpage-emboutissage de pièces pour l'automobile. Implantée à Sail-sous-Couzan dans la Loire, devenue célèbre

grâce à Aimé Jacquet, elle possédait une filiale Motokom en Slovaquie, à 50 km de l'endroit où PSA est en train de construire une usine. « Aujourd'hui grâce à MGE et avec Motokom nous nous rapprochons du marché des pays d'Europe centrale et occidentale, où les grands constructeurs automobiles sont déjà implantés ». Et demain à la tête de sa holding Gris Métal Industries (45 M€ de chiffres d'affaires) Francis Gris envisage une nouvelle acquisition en Allemagne. Le petit Gris Découpage est en train de devenir un « gros ».

Bernard KRATZ,

Gris Métal Industries : le 29 juillet

La holding portera officiellement le nom de Gris Métal Industries le 29 juillet prochain. Francis Gris en détient 36,7 %, les sept cadres du comité directeur 4,5 %, SNVB Participation du groupe CIC 49,15 % et l'Institut Lorrain de participation (ILP) 9,40 %.

Elle possède 100 % de Gris Découpage SAS dans la ZI de Lesmenils (54), MGE dans la Loire et Motokom en Slovaquie, près de la frontière hongroise. Gris Métal Industries pèse aujourd'hui 45 M€ de chiffres d'affaires et emploie plus de 250 personnes.