

Les rondelles qui montent

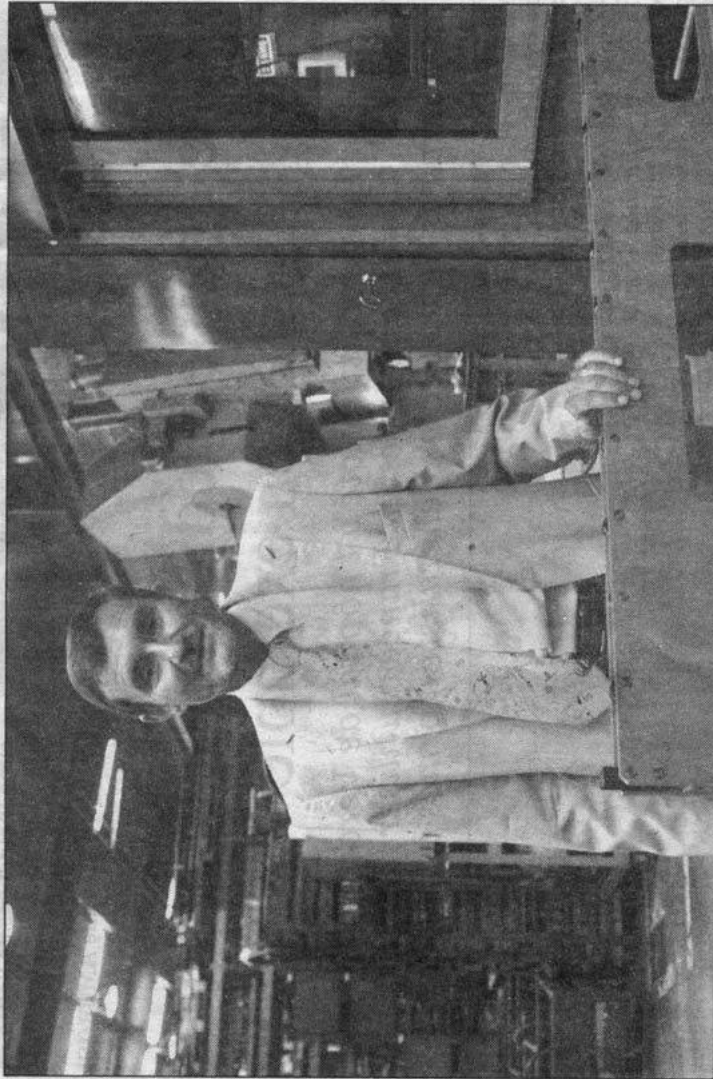
A Lesménils, près de Pont-à-Mousson, Gris Découpage affiche, cette année encore, d'excellents résultats. Et ouvre une fenêtre de production en Slovaquie.

PONT-A-MOUSSON. - Implantée à Lesménils, au cœur du sillon lorrain, la société Gris Découpage est devenue, en près de 20 ans, le leader européen de la rondelle découpée pour applications mécaniques. En particulier pour l'industrie automobile.

L'entreprise de 87 salariés, qui a su se positionner sur ce marché porteur, avait enregistré l'an passé des chiffres historiques, avec un résultat final de 922.000€.

Présentées au personnel, à l'occasion d'une cérémonie récompensant trois salariés aux idées novatrices, les performances de la société en 2005 sont toujours enviables, avec un résultat final de 881.000 €.

« Notre chiffre d'affaires a progressé de 15 % », note Francis Gris, le PDG. « Nous avons subi, malgré la hausse du prix des matières premières. Nous avons heureusement com-



Francis Gris : « Nous pouvons accompagner nos clients en leur offrant des solutions dans les Pays de l'Est ».

pensé ce phénomène, qui n'est plus aujourd'hui d'actualité, avec l'augmentation de notre volume d'activité. » La situation a été d'autant plus difficile à gérer que les clients de l'entreprise imposent des diminutions drastiques des

tarifs. Pour faire face, les dirigeants de Gris Découpage ont lancé une réflexion en 2004. Avec un constat sans détour : « Notre croissance interne ne nous permettait plus de progresser », indique Francis Gris. Dans cet esprit,

l'entreprise a augmenté son capital avec deux investisseurs : SNVB participation à Nancy et l'Institut lorrain de participation. Le PDG a conservé 40 % des actions. Grâce à cette opération, Gris Découpage a racheté MGE à Sail-sous-

Couzan, le village natal d'Aimé Jacquet. Ce qui permet à l'industriel d'avoir un pied en Europe centrale, avec Motokom, une filiale implantée en Slovaquie.

« Cette fenêtre est indispensable à notre développement », estime le PDG.

« Nous pouvons ainsi accompagner nos clients en leur offrant des solutions dans les Pays de l'Est. Nous conservons notre site en Lorraine, grâce à une excellente productivité. »

Le succès de l'entreprise réside, en grande partie, dans ses méthodes de management.

Depuis huit ans, Gris Découpage participe au challenge Kaisen, inspiré d'un système japonais.

Des trophées récompensent les meilleures idées, destinées à améliorer la productivité ou la sécurité.

Autre preuve : sept cadres font partie, depuis l'an dernier, du comité directeur.

Jean-Christophe ERBSTEIN