

**initiatives**

LE SUPPLÉMENT ÉCONOMIQUE DE LA CCI DE MEURTHE-ET-MOSELLE

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE MEURTHE-ET-MOSELLE

N° 12 - 1077 - 54000 LORRAINE

VOYAGE AU CŒUR  **ENTREPRISES**

**JAMO** DES **ENTREPRISES**

**ÉCONOMIQUE**

10 rue de la Poste, 54000 Nancy, France. Téléphone : 03 83 38 38 38. Site internet : www.jamo.com

## GRIS DÉCOUPAGE les rondelles de la performance

FABRIQUER UN MILLION DE PIÈCES À L'HEURE AVEC ZÉRO DÉFAUT, MAINTENIR UNE CROISSANCE À DEUX CHIFFRES EN ÉTANT FOURNISSEUR DE PREMIER RANG D'UNE INDUSTRIE AUTOMOBILE EN PERTE DE VITESSE C'EST POSSIBLE ET C'EST EN LORRAINE.

« **I**l n'y a pas de métiers simples. Fabriquer une rondelle métallique peut paraître banal. Mais la produire vite, en très grande série, tout en s'appuyant sur une qualité totale exige une technologie très élaborée grâce à un processus de fabrication et des machines ultra-performants. » Francis Gris, président de la société Gris Découpage basée sur la zone industrielle de Lesménis sait bien que la bonne marche de sa société ne doit rien au hasard. Sa croissance continue à deux chiffres repose sur une double stratégie de

volumes-coûts, et de différenciation. L'activité de volumes-coûts, constituée par les articles de fixation, absorbe par sa masse, les charges fixes. La différenciation, constituée par des produits haut de gamme que sont les composants mécaniques, assure les marges. La production de cette PME consiste à réaliser des rondelles de fixations vendues aussi bien chez le quincaillier du coin qu'aux constructeurs automobiles pour l'assemblage de carrosseries, mais également de composants mécaniques entrant dans les groupes motopropulseurs (boîtes de vitesse et moteurs) comme des butées de roulement ou des rondelles de calage. Gris Découpage dont l'essentiel de la fabrication est destinée aux grands groupes automobiles est depuis près d'une décennie fournisseur de premier rang de Renault-Nissan, PSA, General Motors, etc. Comment alors garantir le zéro défaut avec une productivité optimale d'un million de pièces par heure ? Grâce à un tri optique effectué par caméra et laser sur chacune des rondelles. Étonnant, non ? Surtout lorsqu'on sait que ça représente environ 50 millions de pièces par mois.



**CHIFFRES CLÉS**

Chiffre d'affaires 2006 : 17 M€ pour un résultat net après impôt de 1 M€. En 2007, une prévision de CA de 20 M€ pour un résultat net supérieur à 1,5 M€. La formation du personnel absorbe 5 % de la masse salariale. 70 % de la fabrication est destinée à l'automobile. Croissance prévue pour 2008 : 16,5 %, pour 2009 : 13,7 %. Deux familles de produits : les fixations : 60 %, les composants mécaniques 40 %.

**LE BON ÉLÈVE**

Sa productivité abat deux atouts maîtres : un investissement permanent, environ 10 % du chiffre d'affaires annuel, et une motivation pointue du personnel basée sur une politique sociale efficace dans un esprit gagnant-gagnant et assise sur une redistribution du bénéfice. Les salariés sont incités à exprimer leur créativité. Les plus inventifs ont droit au tableau d'honneur.

Ce bon élève collectionne les premiers prix de performances industrielles. Tandis que son client numéro un, l'automobile grimace avec une baisse d'activité de 15 %, en 2006, Gris Découpage a pu maintenir sa croissance. Encore mieux, la société va bondir de 20 % cette année.